

행 정 학

해설위원 : 김덕관

무단복사 판매시 저작권법에 의거 경고조치 없이 고발하여 민·형사상 책임을 지게 됩니다.

- 반드시 OMR카드에 성명, 주민등록번호를 기재하시기 바랍니다.
- OMR카드 작성시 컴퓨터용 사인펜으로 작성해주시기 바랍니다.

▶ 정답

01	02	03	04	05	06	07	08	09	10
④	②	④	③	②	③	②	④	④	①
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
①	②	①	③	②	③	④	③	④	③

▶ 출제영역 분포

단원	문제수	단원	문제수
행정학총론	3	재무이론	1
정책이론	6	행정환류	1
조직이론	3	지방자치론	2
인사이론	4		

▶ 문제분류 및 실력진단기준

기출문제	18	생소한 문제	1	100점 방지	1
------	----	--------	---	---------	---



실질적인 만점: 95점
고득점: 85점 이상
분발대상: 60점 이하

▶ 총평

이번 국가직 7급 행정학은 변별력 측면에서 아주 적절한 시험이었습니다. 행정학은 9급과 7급에 본질적인 출제내용상 차이는 거의 없지만, 7급에는 9급과 난이도 차이를 두기 위한 문제들을 섞습니다. 그러한 문제로 최근 3개년(17~19년) 국가직 7급 행정학은 아주 생소한 내용을 출제했다면, 이번 시험은 매번 출제됐던 중요한 내용에서 약간의 응용력을 요구하는 문제가 출제되었습니다.

전자의 경우는 여러 과목을 공부하는 수험생들이 현실적으로 대비할 수 없는 내용이기 때문에 합격생들도 행정학 점수는 75~80점인 경우가 많았습니다. 난이도를 높이는 문제들이 수험생의 실력 차이에 따른 변별력을 가지는 문제라기보다는 대부분의 수험생들이 틀리는 문제였던 겁니다. 그런데! 이번 국가직 7급은 13번을 제외한 나머지 문제들은 모든 수험생들이 배우는 내용에서 출제되었습니다. 난이도를 높이기 위한 문제들도 강의에서도 당연히 배우고 기출문제에서도 본 내용을 활용하여 해결하는 문제였습니다.

따라서 최근 3개년 국가직 7급 행정학은 단원별 기출문제집인 「기출에 강한 행정학」의 기출문제만으로 해결할 수 있는 문제를 다 맞고 75~80점을 맞으면 되는 시험이었다면, 이번 시험은 「기출에 강한 행정학」에 있었던 문제를 다 맞을 수 있는 실력이라도 반복훈련 정도에 따라 수험생 간에 점수 차이가 75~95점까지 벌어질 수 있는 시험이었습니다.

여기서 수험생 여러분들이 얻어야 할 교훈은 다음과 같습니다. 일단 제가 엄선한 2000문제도 안 되는 「기출에 강한 행정학」의 기출문제만으로 해결할 수 있는 문제조차도 틀린 경우가 많다면 합격가능한 수험생들과 게임 자체가 안 됩니다. 그런 문제들은 해설지에도 문제 앞에 [기출문제]라고 달아놨고 해설 강의에서도 「기출에 강한 행정학」의 문제와 일일이 비교해주니 참고하시기 바랍니다. 이 경우는 아직 난이도를 높이기 위한 문제들을 신경 쓸 단계가 아닙니다. 자신의 점수가 낮은 이유를 고난이도 문제에서

찾으면 안 됩니다.

다음으로 「기출에 강한 행정학」의 기출문제로 해결할 수 있는 문제는 대부분 맞았는데 점수가 75~80점 정도인 경우는 실력 자체에 큰 문제점이 있는 건 아니니 안심하시기 바랍니다. 이 경우는 앞으로 고난이도 문제를 해결하는 연습을 하면 됩니다. 그리고 고난이도 문제 해결을 위한 약간의 응용력은 엄청난 기술이 필요한 게 아니라 누구나 따라할 수 있는 응용입니다. 아주 간단합니다. 바로 정답을 고르기 어려운 문제는 기출문제에서 본 내용을 소거하여 정답을 고르면 됩니다. 이번 시험에서도 난이도를 높이기 위한 문제들이 대부분 이렇게 해결할 수 있게 출제되었습니다. 이때 얼마나 자신 있게 소거할 수 있는지는 기출문제 회독수와 모의고사로 연습한 횟수에 따라 달라집니다. 결국 약간의 응용력도 기출문제의 반복훈련이 기초이고, 모의고사를 통해 그것을 적용해보는 반복훈련이 더해지면 되는 겁니다.

이번에는 결과가 아쉬웠더라도 결국 합격생이 되려면 시험 볼 때마다 심리적으로 크게 흔들리면서 판단력을 잃어버리는 수험생이 되면 안 됩니다. 시험은 원래 합격하고 싶다고 합격하는 게 아니라 합격할 실력이 되어야 합격합니다. 실력이 부족하면 당연히 떨어질 수 있고, 반대로 앞으로 실력을 갖추면 합격하는 겁니다. 따라서 시험에서 떨어졌다고 판단력을 잃어버리는 수험생이 아니라 시험 결과 및 해설 강의 등으로 자신의 실력과 문제점을 정확하게 파악하여 냉정하게 해결방안을 찾는 수험생이 결국 합격합니다. 저의 총평 및 해설 강의를 활용하여 꼭 후자의 수험생이 되길 바랍니다.

▶ 문제 및 해설

[기출문제] 중요도 B, 난이도 상

문 1. 다음 상황과 관련 있는 이론은?

- A 보험회사는 보험 가입 대상자의 건강 상태 및 사고 확률에 대한 특수정보를 가지고 있지 않다.
- A 보험회사는 질병 확률 및 사고 확률이 높은 B를 보험에 가입시켜 회사의 보험재정이 악화되었다.

- ① 카오스 이론
- ② 상황조건적합 이론
- ③ 자원의존 이론
- ④ 대리인 이론

<Tip>

주어진 사례에서 보험가입 대상자가 아닌 보험회사의 입장에서 생각해야 주인-대리인 이론에서 말하는 '정보의 비대칭'과 '역선택'이 보입니다.

<암기용 해설>

- ④ 정보의 비대칭, 역선택: **대리인 이론**

<이해용 해설>

- ④ 보험회사는 자신의 이윤을 증가시키기 위해 질병 확률 및 사고 확률이 낮은 사람이 보험에 가입하는 것을 원한다. 하지만 보험 가입 대상자의 건강 상태 및 사고 확률에 대한 특수정보를 가지고 있지 않은 정보의 비대칭 상황에서는 가입 대상자의 기회주의적 행동으로 인해 질병 확률 및 사고 확률이 높은 사람을 보험에 가입시키는 역선택이 발생할 수 있다. 정보의 비대칭 및 역선택과 관련된 이론은 대리인 이론이다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 99번(2010 경정승진)]

정보가 비대칭적으로 분포된 상황에서, 정보를 갖지 못한 측의 입장에서 볼 때 바람직하지 못한 상대방과 거래를 할 가능성이 높아지는 현상을 무엇이라고 하는가?

- ③ 역선택(Adverse Selection)

[기출문제] 중요도 A, 난이도 중

문 2. 로위(Lowi)의 정책 유형에 대한 설명 중 분배정책에 해당하는 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 정책 과정에서 이해당사자들 간의 협상을 통해 비교적 안정적인 연합을 형성한다.
 ㄴ. 누진소득세와 같이 이데올로기적인 기반에서 정책결정이 이루어진다.
 ㄷ. 로그롤링(log-rolling)이나 포크 배럴(pork barrel)과 같은 정치적 현상이 나타난다.
 ㄹ. 집단 사이의 갈등 수준이 상당히 높은 편이며, 개인이나 집단의 행위를 통제하기 위하여 정부의 강제력이 직접적으로 동원된다.

- ① ㄱ, ㄴ ② ㄱ, ㄷ ③ ㄴ, ㄷ ④ ㄷ, ㄹ

<암기용 해설>

- ㄴ. 누진소득세와 같이 이데올로기적인 기반에서 정책결정이 이루어진다.
 ▶ 재분배정책
 ㄷ. 집단 사이의 갈등 수준이 상당히 높은 편이며, 개인이나 집단의 행위를 통제하기 위하여 정부의 강제력이 직접적으로 동원된다.
 ▶ 규제정책

<이해용 해설>

- ㄱ (○) 분배정책은 특정집단에게 편익을 나눠주는 정책이기 때문에 반대하는 집단도 없고 갈등도 거의 없다. 따라서 정책 과정에서 이해당사자들 간의 관계가 안정적이다.
 ㄴ (×) 누진소득세와 같이 이데올로기적인 기반에서 정책결정이 이루어지는 정책은 가진 자로부터 못 가진 자로 소득을 이전하는 재분배정책이다.
 ㄷ (○) 분배정책에서는 정치인들이 편익을 나눠가지는 로그롤링(log-rolling)이나 포크 배럴(pork barrel)과 같은 정치적 현상이 나타난다.
 ㄹ (×) 정부가 개인이나 집단의 행위에 강제력을 직접적으로 동원하는 정책은 개인이나 집단에게 의무를 부과하거나 권리를 제한하는 규제정책이다. 이 정책에서는 규제를 당하는 집단의 반발이 심하기 때문에 집단 간 갈등 수준이 높은 편이다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 356번(2013 지방7급)]

재분배정책에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ③ 누진세·사회보장·사회간접비용정책 등이 그 예이다.

[기출에강한행정학 351번(2014 지방9급)]

로위(Lowi)의 정책분류와 그 특징을 연결한 것 중 옳지 않은 것은?

- ① 배분정책 - 재화와 서비스를 사회의 특정 부분에 배분하는 정책으로 수혜자와 비용부담자 간 갈등이 발생한다.

[기출문제] 중요도 B, 난이도 상

문 3. 정책의제설정 모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 내부접근형(inside access model)에서 정부기관 내부의 집단 혹은 정책결정자와 빈번히 접촉하는 집단은 공중의제화하는 것을 꺼린다.
 ② 동원형(mobilization model)에서는 주로 정부 내 최고 통치자나 고위정책결정자가 주도적으로 정부의제를 만든다.
 ③ 외부주도형(outside initiative model) 정책의제 설정은 다원화된 정치체제에서 많이 나타난다.
 ④ 공고화형(consolidation model)은 대중의 지지가 낮은 정책문제에 대한 정부의 주도적 해결을 설명한다.

<암기용 해설>

- ④ 공고화형(consolidation model)은 대중의 지지가 낮은 정책문제에 대한 정부의 주도적 해결을 설명한다.

▶ 공고화형: 대중의 지지가 높은 문제를 정부가 채택

<이해용 해설>

- ① (○) 내부접근형은 권력을 가진 집단이 정부 내부에 접근하여 일반국민의 이익이 아닌 자신의 이익에 부합하는 정책문제를 의제로 설정하려는 유형이다. 따라서 권력을 가진 집단은 대중의 지지를 구하는 공중의제화 과정을 거치지 않고 의제설정하려 한다.
 ② (○) 동원형은 주로 정부 내부의 의사결정자가 주도적으로 정부의제를 채택하고 나서 대중의 지지를 구하는 모형이다.
 ③ (○) 외부주도형은 다원화된 정치체제에서 정부 외부에서 다양한 집단 간 정치적 상호작용을 거친 결과를 정부가 의제로 설정하는 모형이다.
 ④ (×) 공고화형(굳히기형)은 이미 대중의 지지가 높은 정책문제를 정부가 의제로 채택하는 모형이다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 443번(2016 지방7급)]

메이(May)는 정책의제설정의 주도자와 대중의 관여 정도에 따라 정책의제설정 과정을 네 가지 유형(A~D)으로 구분하였는데, 이에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

정책의제설정의 주도자 \ 대중의 관여 정도	높음	낮음
민간	A	B
정부	C	D

- ③ C에서는 이미 민간집단의 광범위한 지지가 형성된 이슈에 대하여 정책결정자가 지지의 공고화(consolidation)를 추진한다.

[기출문제] 중요도 A, 난이도 중

문 4. 조직이론에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 전략적 선택론은 조직 설계의 문제를 단순히 상황적응의 차원이 아니라 설계자의 자유재량에 의한 의사결정을 산물로 파악한다.
- ② 번스(Burns)와 스토크(Stalker)는 조직을 둘러싼 환경의 성격 및 특성이 조직구조와 어떻게 관련되는지를 설명한다.
- ③ 조직군 생태학은 조직을 외부환경의 선택에 영향을 받을 뿐만 아니라 적극적으로 영향을 끼치는 능동적인 존재로 이해한다.
- ④ 버나드(Barnard)는 조직 내 인간적·사회적 측면을 강조한다.

<암기용 해설>

- ③ 조직군 생태학은 조직을 외부환경의 선택에 영향을 받을 뿐만 아니라 **적극적으로 영향을 끼치는 능동적인** 존재로 이해한다.
▶ 조직군 생태학: 결정론적 관점 ⇨ 조직은 환경에 수동적으로 대응

<이해용 해설>

- ① (○) 전략적 선택이론은 환경에 대한 입이론적 관점의 이론으로, 단순히 상황에 적응하는 조직이 아닌 조직의 설계자 또는 관리자의 전략적 선택을 중시한다.
- ③ (×) 조직군 생태학은 환경에 대한 결정론적 관점의 이론으로, 조직을 외부환경의 선택에 의해 결정되는 피동적인 존재라고 이해한다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 719번(2012 지방7급)]

조직군생태이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 조직은 환경을 선택하는 능동적인 존재이다.

[생소한 문제] 중요도 C, 난이도 중

문 5. 직무분석과 직무평가에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 직무분석은 직무들의 상대적인 가치를 체계적으로 분류하여 등급화하는 것이다.
- ② 직무자료 수집방법에는 관찰, 면접, 설문지, 일지기록법 등이 활용된다.
- ③ 일반적으로 직무평가 이후에 직무 분류를 위한 직무 분석이 이루어진다.
- ④ 직무평가 방법으로 서열법, 요소비교법 등 비계량적 방법과 점수법, 분류법 등 계량적 방법을 사용한다.

<Tip>

이 문제의 기출문제에 있는 선지 ①, ④는 당연히 소거할 수 있어야 합니다. 생소한 내용인 선지 ②, ③ 중에서는 특별한 순서가 없는 직무분석과 직무평가의 순서에 대한 선지 ③보다는 직무자료 수집방법이 아니라고 볼만한 게 없는 선지 ②를 골라주면 됩니다.

<암기용 해설>

- ① **직무분석**은 직무들의 상대적인 가치를 체계적으로 분류하여 등급화하는 것이다.
▶ **직무평가**
- ③ 일반적으로 **직무평가** 이후에 직무 분류를 위한 **직무분석**이 이루어진다.
▶ 일반적으로 **직무분석** 이후에 **직무평가**(일정한 순서는 없음)
- ④ 직무평가 방법으로 서열법, 요소비교법 등 비계량적 방법과 점수법, 분류법 등 계량적 방법을 사용한다.
▶ 비계량적 방법: 서열법, 분류법
계량적 방법: 점수법, 요소비교법

<이해용 해설>

- ① (×) 직무의 난이도·책임도에 따라 상대적인 가치를 분류하여 등급을 구분하는 것은 직무평가이다. 직무분석은 직무의 종류를 분류하여 직렬을 구분하는 것이다.
- ③ (×) 직위분류방법에서 직무분석과 직무평가 간에 일정한 순서는 없고, 실무에서는 일반적으로 직무분석 이후에 직무평가를 하는 경우가 많은 편이다.
- ④ (×) 직무평가 방법 중 비계량적 방법에는 서열법과 분류법이 있으며, 계량적인 방법에는 점수법과 요소비교법이 있다.

[기출문제] 중요도 B, 난이도 상

문 6. 우리나라의 행정윤리에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㉠. 「공직자윤리법」 상 지방의회 의원은 외국 정부 등으로부터 받은 선물의 신고 의무가 없다.
- ㉡. 우리나라에서는 내부고발자보호제도를 법률로 규정하고 있다.
- ㉢. 「공직자윤리법」에 따르면 총경 이상의 경찰공무원과 소방청 이상의 소방공무원은 재산을 등록해야 한다.
- ㉣. 공무원의 주식백지신탁 의무는 「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」에 규정되어 있다.

- ① \neg , \perp
② \neg , \sqsubset
③ \perp , \sqsubset
④ \sqsubset , \sqsubset

<암기용 해설>

7. 「공직자윤리법」상 지방의회 의원은 외국 정부 등으로부터 받은 선물의 신고 의무가 없다.
- ▶ 모든 공무원은 선물의 신고 의무가 있음
8. 공무원의 주석백지신탁 의무는 「~~부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률~~」에 규정되어 있다.
- ▶ 「공직자윤리법」

<이해용 해설>

- ㄱ (X) 「공직자윤리법」에 따르면 지방의회 의원을 포함한 모든 공무원은 외국 정부 등으로부터 받은 선물의 신고 의무가 있다.
- ㄴ (O) 「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」은 내 부고발자보호제도를 규정하고 있다.
- ㄷ (X) 공무원의 주식백지신탁 의무는 「공직자윤리법」에 규정되어 있다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 1285번(2016 지방7급)]

고충민원 처리 및 부패방지와 관련된 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 내부고발자를 보호하기 위한 제도가 시행되고 있다.

[기출에강한행정학 1278번(2011 전환특채)]

다음 중 공직자윤리법에서 규정한 재산등록 의무자가 아닌 사람은?

- ④ 총경 이상의 경찰

[기출에강한행정학 1280번(2013 국회8급)]

다음 중 「공직자윤리법」에 근거하여 재산공개 의무가 있는 공직자에 해당하지 않는 것은?

- ① 소방정 이상의 소방공무원

[기출문제] 중요도 A, 난이도 하

문 7. 신제도주의 유형과 그 특징을 바르게 연결한 것은?

합리적 선택 제도주의 역사적 제도주의 사회학적 제도주의

- | | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|
| ① | 중범위 수준 제도분석 | 제도동형성 | 경로의존성 |
| ② | 거래비용 | 경로의존성 | 제도동형성 |
| ③ | 전략적 상호작용 | 중범위 수준 제도분석 | 거래비용 |
| ④ | 경로의존성 | 전략적 상호작용 | 중범위 수준 제도분석 |

<암기용 해설>

- ② 합리적 선택 신제도주의 - 거래비용
역사적 신제도주의 - 경로의존성
사회학적 신제도주의 - 제도동형성

<이해용 해설>

- ② 합리적 선택 신제도주의는 거래비용 등의 비용과 편익을 고려한 개인의 선택이 균형을 이룬 것을 제도라고 본다. 역사적 신제도주의는 제도가 형성된 역사적 맥락으로 인해 제도가 변하기 어렵다는 제도의 경로의존성을 강조한다. 사회학적 신제도주의는 사회적 정당성을 얻은 것이 제도로 도입되면서 제도들이 서로 닮아가는 제도적 동형화를 강조한다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 90번(2017 사회복지9급)]

신제도주의에 대한 설명 중 가장 옳은 것은?

- ② **역사적** 제도주의는 선진 제도 학습에 따른 제도의 동형화를 강조한다.
- ③ **사회학적** 제도주의는 기존 경로를 유지하려는 제도의 속성을 강조한다.

[기출문제] 중요도 A, 난이도 중

문 8. 정책집행의 접근방법에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 하향식 접근방법에서는 정책목표의 신축적 조정이 효과적인 정책집행을 가져온다고 하였다.
- ② 사바티어(Sabatier)와 매즈매니언(Mazmanian)은 상향식 접근방법의 대표적인 모형을 제시하였다.
- ③ 엘모어(Elmore)가 제안한 전방향적 연구(forward mapping)는 상향식 접근방법과 유사하다.
- ④ 고긴(Goggin)은 통계적 연구설계의 바탕 위에서 이론의 검증을 시도하는 제3세대 집행 연구를 주장하였다.

<암기용 해설>

- ① 하향식 접근방법에서는 정책목표의 신축적 조정이 효과적인 정책집행을 가져온다고 하였다.
- ▶ 상향식 접근
- ② 사바티어(Sabatier)와 매즈매니언(Mazmanian)은 상향식 접근방법의 대표적인 모형을 제시하였다.
- ▶ 사바티어와 매즈매니언의 연구: 하향식 접근
- ③ 엘모어(Elmore)가 제안한 전방향적 연구(forward mapping)는 상향식 접근방법과 유사하다.
- ▶ 엘모어의 전방향적 연구: 하향식 접근
엘모어의 후방향적 연구: 상향식 접근

<이해용 해설>

- ① (X) 집행현장의 문제를 반영하여 정책목표를 신축적으로 조정해야 효과적인 정책집행이 가능하다고 보는 것은 상향식 접근방법이다.
- ② (X) 사바티어(Sabatier)와 매즈매니언(Mazmanian)의 연구는 하향식 접근방법으로 평가받는다.
- ③ (X) 엘모어(Elmore)의 전방향적 연구는 하향식 접근방법과 유사하고, 후방향적 연구가 상향식 접근방법과 유사하다.
- ④ (O) 고긴(Goggin)은 현대적 정책집행 연구를 제1세대, 제2세대, 제3세대 연구로 구분하였다. 연구방법 측면에서 제1세대 연구는 사례 중심의 연구이고, 제2세대 연구는 이론적 틀 형성과 가설을 제시하는 연구이고, 제3세대 연구는 가설을 구체화하고 이론을 검증하는 연구라고 구분하였다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 611번(2011 지방9급)]

사바티어(P.Sabatier)와 매즈매니언(D.Mazmanian)이 효과적인 정책집행을 위해서 필요하다고 본 전제조건에 해당되지 않는 것은?

- ③ 정책목표의 집행과정에서 우선순위를 탄력적이고 신축적으로 조정하여야 한다.

[기출에강한행정학 618번(2019 서울(추)9급, 2017 서울9급)]

정책집행에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- 엘모어(R. F. Elmore)는 일선현장에 종사하는 공무원이 정책집행에 가장 큰 영향을 미치는 행위자라고 하면서, 이를 전방접근법(forward mapping)이라고 했다.

[기출문제] 중요도 A, 난이도 하

문 9. 학습조직에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 개방체제와 자아실현적 인간관을 바탕으로 새로운 지식을 창출하고자 한다.
- ② 연결된 체계 간의 상호작용을 이해하고 이를 효과적으로 활용하기 위한 체계적 사고(systems thinking)를 강조한다.
- ③ 조직구성원들의 비전 공유를 중시한다.
- ④ 조직구성원의 합이 조직이 된다는 점에서, 조직 내 구성원 각자의 개인적 학습을 강조한다.

<암기용 해설>

- ④ 조직구성원의 합이 조직이 된다는 점에서, 조직 내 구성원 각자의 개인적 학습을 강조한다.
- ▶ 조직전체적 학습 강조

<이해용 해설>

- ① (O), ② (O), ③ (O) 학습조직은 조직의 지식을 공유하여 조직전체가 학습하는 구조이다. 이를 위해 지식을 얻기 위한 개방체제, 구성원의 자아실현 추구를 위한 학습의지, 조직의 전체적인 상호작용을 이해하는 체계적 사고, 구성원들의 비전 공유 등을 강조한다.
- ④ (X) 학습조직은 구성원들이 개인적 학습에서 그치는 것이 아니라 서로의 지식을 공유하고 습득하는 조직전체적 학습을 강조한다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 797번(2010 지방9급, 2009 국가7급)]

학습조직에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ② 학습조직의 보상체계는 개인별 성과급 위주로 구성되어 있다.
- ④ 학습조직은 부분보다 전체를 중시하고 경계를 최소화하려는 조직문화가 필요하다.

[기출에강한행정학 797번 관련 틀린 선지(2013 지방7급)]

학습조직에 대한 설명으로 부적절한 것은?

- 조직 능력보다는 개인 능력을 제고하는 데 초점을 맞춘다.

[기출문제] 중요도 C, 난이도 하

문 10. 리더십에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 변혁적(transformational) 리더십의 특성에는 영감적 동기부여, 자유방임, 지적 자극, 개별적 배려 등이 있다.
- ② 진성(authentic) 리더십의 특성은 리더가 정직성, 가치의식, 도덕성을 바탕으로 팔로워들의 믿음을 이끌고, 팔로워들이 리더의 윤리성과 투명성을 믿으며 긍정적 감정을 느낀다는 것이다.
- ③ 서번트(servant) 리더십은 자기 자신보다는 다른 사람에게 초점을 두고, 부하들의 창의성과 잠재력을 발휘할 수 있도록 봉사하는 리더십이다.
- ④ 거래적(transactional) 리더십은 적극적 보상이나 소극적 보상을 통해 영향력을 행사한다.

<암기용 해설>

- ① 변혁적(transformational) 리더십의 특성에는 영감적 동기부여, **자유방임**, 지적 자극, 개별적 배려 등이 있다.
- ▶ 변혁적 리더십의 구성요소: 카리스마적 리더십, 영감적 리더십, 지적 자극, 개별적 배려

<이해용 해설>

- ① (X) 리더가 비전을 제시하고 구성원들과 공유하는 **변혁적 리더십**의 구성요소는 **카리스마적 리더십**, 영감적 리더십, 지적 자극, 개별적 배려가 있다. 자유방임은 비전 제시 및 공유와는 관계없는 개념이다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 945번(2013 경찰간부)]

변혁적 리더십의 네 가지 요인에 대한 설명 중 가장 옳지 않은 것은?

- ① 카리스마적 리더십 - 리더가 난관을 극복하고 현상에 대한 각성을 확고하게 표명함으로써 부하에게 자긍심과 신념을 심어 준다.
- ② **거래적 리더십** - 리더가 부하로 하여금 도전적 목표와 임무, 미래에 대한 비전을 열정적으로 받아들이고 계속 추구하도록 격려한다.
- ③ 개별적 배려 - 리더가 부하에게 특별한 관심을 보이고 부하의 특정한 요구를 이해함으로써 부하에 대해 개인적으로 존중한다는 것을 전달한다.
- ④ 지적 자극 - 리더가 부하로 하여금 형식적 관례와 사고를 다시 생각하게 함으로써 새로운 관념을 촉발시킨다.

[기출문제] 중요도 B, 난이도 상

문 11. 다음 설명을 특징으로 하는 정책분석기법의 기본 원칙이 아닌 것은?

그리스 현인들이 미래를 예견하던 아폴로 신전이 위치한 도시의 이름을 따서 붙여졌다. 1948년 미국 랜드(RAND)연구소의 연구진에 의해 개발되어 공공부문이나 민간부문의 예측 활동에서 활용된다.

- ① 조건부확률과 교차영향행렬의 적용
- ② 익명성 보장과 반복
- ③ 통제된 환류와 응답의 통제처리
- ④ 전문가 합의

<Tip>

아폴로 신전이란 랜드 연구소든 모르고 있었다 하더라도, 선지 ②, ③, ④는 모두 델파이 기법과 관련된 내용이기 때문에 델파이 기법과 관계없는 선지 ①을 고르면 되는 문제입니다.

<암기용 해설>

- ① **조건부확률과 교차영향행렬의 적용**
- ▶ 델파이 기법과 관계없음

<이해용 해설>

- ① (X) 미국 랜드(RAND)연구소에서 개발한 정책분석기법은 **델파이 기법**이다. 조건부확률과 교차영향행렬의 적용은 델파이 기법과 관계없는 내용이다.
- ② (O), ③ (O), ④ (O) 델파이 기법은 익명성이 보장된 상태에서 **전문가들에게 설문을 반복하고 의견일치를 유도하는 통제처리**를 통해 그 의견들의 중위값을 도출하는 정책분석기법이다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 484번(2017 국가(추)9급)]

미래 예측을 위한 일반적 델파이기법에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 전문가들의 의견을 종합하여 보다 합리적인 아이디어를 만들려는 시도이며, 정책대안의 결과 예측뿐 아니라 정책대안의 개발·창출에도 사용된다.
- ② 전문가집단의 의사소통은 구조화된 설문지를 통해 반복적으로 이루어진다.
- ③ 불확실한 먼 미래보다는 가까운 미래를 예측하기 위하여 통계분석을 활용하는 **객관적** 미래예측방법이다.
- ④ 전문가집단은 익명성이 보장된 상태에서 답변하며 자신의 답변을 수정할 수 있다.

[기출문제] 중요도 B, 난이도 중

문 12. 다음 제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

킹슬리(Kingsley)가 처음 사용한 용어로 그 사회의 주요 인적 구성에 기반하여 정부관료제를 구성함으로써, 정부관료제 내에 민주적 가치를 주입하려는 의도에서 발달되었다.

- ① 관료들은 누구나 자신의 사회적 배경의 가치나 이익을 정책과정에 반영시키려고 노력한다는 점을 전제로 한다.
- ② 크랜츠(Kranz)는 이 제도의 개념을 비례대표(proportional representation)로까지 확대하는 것에 반대한다.
- ③ 라이퍼(Riper)는 이 제도의 개념을 확대해 사회적 특성 외에 사회적 가치까지도 포함시키고 있다.
- ④ 현대 인사행정의 기본 원칙인 실적제를 훼손할 뿐만 아니라 역차별을 야기할 수 있다는 비판을 받는다.

<Tip>

제가 강의에서 대표관료제에 대한 학자에 대해서는 자세하게 공부할 필요 없고, '킹슬리가 도입, 크랜츠가 확대'만 암기하면 된다고 한 것 생각하시나요?

<암기용 해설>

- ② 크랜츠(Kranz)는 이 제도의 개념을 비례대표(proportional representation)로까지 확대하는 것에 **반대한다**.
- ▶ 대표관료제: 킹슬리가 도입, 크랜츠가 비례대표로 확대

<이해용 해설>

- ① (○) 사회의 주요 인적 구성 비율에 따라 정부관료제도 구성하는 인사제도는 대표관료제이다. 이는 배경집단에 따라 관료들을 임용하는 소극적 대표성이 관료들이 자신의 사회적 배경의 가치나 이익을 정책과정에 반영시킨다는 적극적 대표성으로 연결된다고 전제하는 제도이다.
- ② (×) 대표관료제는 킹슬리(Kingsley)가 도입하였으며, 이후 크랜츠(Kranz)가 비례대표로까지 확대해야 한다고 주장하였다.
- ④ (○) 대표관료제는 능력과 자격을 객관적인 기준으로 검증하여 관료를 임용하는 것이 아닌 배경집단에 따라 관료를 임용하는 방식이기 때문에 실적주의를 훼손하고 능력이 더 뛰어난데도 불구하고 임용 비율 때문에 관료가 되지 못하는 역차별을 야기할 수 있다는 비판을 받는다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 1108번(2013 국회8급)]

다음 중 대표관료제에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 대표관료제는 정부관료제가 그 사회의 인적 구성을 반영하도록 구성함으로써 관료제 내에 민주적 가치를 반영시키려는 의도에서 발달하였다.
- ② 크랜츠(Kranz)는 대표관료제의 개념을 비례대표로까지 확대하여 관료제 내의 출신 집단별 구성 비율이 총인구 구성 비율과 일치해야 할 뿐만 아니라, 나아가 관료제 내의 모든 직무 분야와 계급의 구성 비율까지도 총인구 비율에 상응하게 분포되어 있어야 한다고 주장한다.
- ③ 대표관료제의 장점은 사회의 인구 구성적 특징을 반영하는 소극적 측면의 확보를 통해서 관료들이 출신 집단의 이익을 위해 적극적으로 행동하는 적극적인 측면을 자동적으로 확보하는 데 있다.
- ④ 대표관료제는 할당제를 강요하는 결과를 초래해 현대 인사행정의 기본원칙인 실적주의를 훼손하고 행정 능률을 저해할 수 있다는 비판을 받는다.

[100점 방지] 중요도 없음, 난이도 상

문 13. 「지방자치법」 상 지방의회 의원이 받을 수 있는 징계의 사례가 아닌 것은?

- ① A 의원은 45일간 출석정지를 내용으로 하는 징계를 받았다.
- ② B 의원은 공개회의에서 사과를 하는 징계를 받았다.
- ③ C 의원은 재적의원 3분의 2 이상 찬성에 따라 제명되는 징계를 받았다.
- ④ D 의원은 공개회의에서 경고를 받는 징계를 받았다.

<Tip>

이런 문제 때문에 「지방자치법」의 규정 중 거의 출제되지 않는 지방의회에 관한 규정까지 공부하려고 하면 안 됩니다. 시간이 한정적이기 때문에 이런 문제를 버려야 더 많은 문제를 맞힐 수 있습니다.

<암기용 해설>

- ① A 의원은 **45일**간 출석정지를 내용으로 하는 징계를 받았다.
- ▶ 30일 이내의 출석정지

<이해용 해설>

- ① (×), ② (○), ③ (○), ④ (○) 지방의회 의원에 대한 징계의 종류에는 30일 이내의 출석정지, 공개회의에서의 사과, 재적의원 3분의 2 이상에 따라 제명, 공개회의에서의 경고가 있다.

[기출문제] 중요도 C, 난이도 상

문 14. 지역사회 권력구조에 관한 이론에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 레짐이론은 기업을 비롯한 민간부문 주요 주체들과의 연합이나 연대를 배제하는 특성을 갖는다.
- ② 성장기구론에서 성장연합은 비성장연합에 비해 부동산의 사용가치(use value), 즉 일상적 사용으로부터 오는 편익을 중시한다.
- ③ 지식경제 사회에서 엘리트 계층과 일반 대중 사이의 정보 비대칭성(asymmetry)이 심화되면 엘리트 이론의 설명력은 더 높아진다.
- ④ 신다원론에서는 정책과정이 지역사회의 모든 구성원들에게 공정하게 개방되어 있으며, 엘리트 집단의 영향력은 의도적 노력의 결과이다.

<암기용 해설>

- ① 레짐이론은 기업을 비롯한 민간부문 주요 주체들과의 연합이나 연대를 배제하는 특성을 갖는다.
- ▶ 레짐이론: 지방 거버넌스 ⇨ 정부부문과 민간부문의 연결
- ② 성장기구론에서 성장연합은 비성장연합에 비해 부동산의 사용가치(use value), 즉 일상적 사용으로부터 오는 편익을 중시한다.
- ▶ 성장연합: 부동산의 교환가치 중시
반성장연합: 부동산의 사용가치 중시
- ④ 신다원론에서는 정책과정이 지역사회의 모든 구성원들에게 공정하게 개방되어 있으며, 엘리트 집단의 영향력은 의도적 노력의 결과이다.
- ▶ 신다원론: 정부가 모든 구성원에게 공정한 중립적 조정자가 아님을 인정

<이해용 해설>

- ① (X) 레짐이론은 지방 수준의 거버넌스 이론이다. 따라서 정부부문과 민간부문간의 연결을 설명하는 이론이다.
- ② (X) 성장기구론에서 성장연합은 지역개발을 추구하여 부동산 가격을 상승시키려는 부동산을 소유한 사람들로 구성되고, 반성장연합은 부동산 가격 상승으로 손해를 보는 부동산을 소유하지 못한 세입자 등으로 구성된다. 따라서 성장연합은 부동산의 교환가치를 중시하고, 반성장연합은 부동산의 사용가치를 중시한다.
- ③ (O) 엘리트 계층의 사회 지배력이 클수록 엘리트 계층이 정보를 독점하기 용이하다. 따라서 엘리트 계층과 일반 대중 사이의 정보의 비대칭성이 심화될수록 엘리트 이론의 설명력이 더 높아진다.
- ④ (X) 신다원론은 신엘리트론의 주장을 받아 들여 정부가 모든 구성원에게 공정한 중립적 조정자가 아닐 수 있음을 인정한다. 특히 자본주의 국가의 정부는 특정 기업의 편을 드는 경우가 많다고 본다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 163번(2008 지방7급)]

레짐이론(regime theory)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 도시권력구조에 대한 이해를 통해 정부 및 비정부 부문의 다양한 세력 간 상호의존성을 강조한다.

[기출에강한행정학 166번(2017 국가(추)7급)]

지역사회의 권력구조를 설명하는 성장기구론에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고른 것은?

- ㄹ. 성장연합은 반성장연합에 비해서 토지 또는 부동산의 교환가치보다는 사용가치를 중시한다.

[기출에강한행정학 390번(2018 서울9급)]

정책과정에서 행위자 사이의 권력관계 이론에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ④ 신다원론에서는 집단 간 경쟁의 중요성은 여전히 인정하면서 집단 간 대체적 동등성의 개념을 수정하여 특정집단이 다른 집단보다 더욱 강력할 수 있다는 점을 인정하였다.

[기출문제] 중요도 C, 난이도 중

문 15. 총액인건비제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 정원관리에 대한 각 부처의 자율성 확대를 목표로 한다.
- ② 김대중 정부에서 중앙행정기관 및 지방자치단체에 처음 도입되었으며, 공공기관으로 확대되었다.
- ③ 보수관리에 대한 각 부처의 자율성이 확대되었다.
- ④ 시행기관은 성과중심의 조직운영을 위하여 총액인건비제도를 활용할 수 있다.

<Tip>

선지 ②를 모르더라도 인건비 총액만 통제하고 구체적인 사용에 대해 자율성을 확대해준다는 총액인건비제도의 취지만 알라도 선지 ①, ③, ④를 지워서 해결할 수 있습니다.

<암기용 해설>

- ② 김대중 정부에서 중앙행정기관 및 지방자치단체에 처음 도입되었으며, 공공기관으로 확대되었다.

▶ 노무현 정부

<이해용 해설>

- ① (O), ③ (O), ④ (O) 총액인건비제도는 인건비 총액만 통제하고 정원, 보수, 조직, 예산 등 구체적인 사용에 대해서는 자율성을 확대해주고 운영 성과에 따라 평가하는 제도이다.
- ② (X) 총액인건비제도는 노무현 정부에서 처음 도입하였다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 1235번 관련 틀린 선지(2018 국가7급)]

공무원 인사제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- 총액인건비제도는 일반적으로 기구·정원 조정에 대한 채정 당국의 중앙 통제는 그대로 둔 채 수당의 신설·통합·폐지와 절감예산 활용 등에서의 부처 자율성을 부여하는 특성을 갖는다.

[기출에강한행정학 1223번(2009 지방7급)]

공무원 보수에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ③ 우리나라에서는 총액인건비 내에서 조직, 보수 제도를 성과향상을 위한 인센티브제로 활용하여 성과중심의 조직을 운영할 수 있다.

[기출문제] 중요도 B, 난이도 하

문 16. 전자정부에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 온라인 참여포털 국민신문고는 국민의 고충 민원과 제안을 윈스톱으로 접수 및 처리하는 것을 목적으로 한다.
- ② 디지털예산회계시스템(D-Brain)은 재정업무의 전 과정을 온라인으로 수행하고 재정사업의 현황을 실시간으로 파악할 수 있는 통합재정정보시스템이다.
- ③ 스마트워크(smart work)란 통신, 방송, 인터넷 등을 통합한 멀티미디어 서비스를 안전하게 제공하는 통합네트워크를 의미한다.
- ④ 전자정부 2020 기본계획은 「전자정부법」에 따라 2016년부터 2020년까지 5개년 계획으로 수립되었다.

<암기용 해설>

- ③ 스마트워크(smart work)란 통신, 방송, 인터넷 등을 통합한 멀티미디어 서비스를 안전하게 제공하는 통합네트워크를 의미한다.
▶ 스마트워크: 언제 어디서나 업무수행이 가능한 근무 형태

<이해용 해설>

- ③ (X) 스마트워크(smart work)는 정보통신기술을 이용해 시간과 장소의 제약 없이 언제 어디서나 업무를 수행할 수 있는 근무 형태를 말한다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 1702번(2015 국가9급)]

정보화와 전자정부에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ④ 스마트워크(smart work)란 영상회의 등 정보통신기술을 이용해 시간과 장소의 제약 없이 업무를 수행하는 유연한 근무 형태이다.

[기출문제] 중요도 B, 난이도 상

문 17. 니스카넨(Niskanen)의 예산극대화 이론과 던리비(Dunleavy)의 관청형성 이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 니스카넨(Niskanen)에 따르면 최적의 서비스 공급 수준은 한계편익(marginal benefit)과 한계비용(marginal cost)이 일치하는 수준에서 결정된다.
- ② 두 이론 모두 관료를 자신의 이익과 효용을 추구하는 인간으로 가정한다.
- ③ 던리비(Dunleavy)에 따르면 관청형성의 전략 중 하나는 내부 조직 개편을 통해 정책결정 기능과 수준을 강화하되 일상적이고 번잡스러운 업무는 분리하고 이전하는 것이다.
- ④ 니스카넨(Niskanen)에 따르면 예산극대화 행동은 예산유형과 직위의 관계, 기관유형, 시대적 상황 등의 측면에서 다양하게 나타날 수 있다.

<Tip>

던리비의 관청형성모형에서 고위직 관료와 중하위직 관료를 나눠서 그나마 이익을 얻는 예산유형을 나누었으며, 관료가 선호하는 기관(관청)의 유형을 구분한다는 것을 떠올렸다면 해결할 수 있는 문제였습니다. 물론 선지 ①, ②, ③을 소거할 수도 있어야 합니다.

<암기용 해설>

- ④ 니스카넨(Niskanen)에 따르면 예산극대화 행동은 예산유형과 직위의 관계, 기관유형, 시대적 상황 등의 측면에서 다양하게 나타날 수 있다.
▶ 던리비의 관청형성모형

<이해용 해설>

- ① (O) 니스카넨(Niskanen)의 예산극대화 모형에 따르면 정치인이 선택하는 한계편익과 한계비용이 일치하는 지점에서 공공서비스가 최적 수준으로 공급된다. 관료가 선택하는 총편익과 총비용이 일치하는 지점은 공공서비스가 과다 공급되는 지점이다.
- ③ (O) 던리비(Dunleavy)의 관청형성 모형에 따르면 관료들은 조직개편을 통해 자신의 권한을 증가시키는 정책결정 기능을 강화하고 권한 증가와 관계가 적은 일상적이고 번잡스러운 업무를 다른 조직으로 이전시키려 한다.
- ④ (X) 고위직 관료와 중하위직 관료를 나눠서 그나마 이익을 얻는 예산유형을 나누었으며, 관료가 선호하는 기관(관청)의 유형을 구분한 이론은 던리비의 관청형성모형이다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 121번(2018 지방9급)]

던리비(Dunleavy)의 관청형성 모형에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ① 고위 관료의 선호에 맞지 않는 기능을 민영화나 위탁계약을 통해 지방정부나 준정부기관으로 넘긴다.
- ③ 중하위직 관료는 주로 관청예산의 증대로 이득을 얻는다.

[기출에강한행정학 120번(2016 국회8급, 2010 경정승진)]

다음 중 던리비(Dunleavy)의 '관청형성모형'에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ④ 합리적 관료들은 소규모의 엘리트 중심적이고, 정치권력의 중심에 접근해 있는 부서에서 참모 기능 수행을 원한다.

[기출문제] 중요도 B, 난이도 중**문 18. 실험설계에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?**

- ① 특정 정책의 효과성 판단을 위한 인과관계 입증에 활용될 수 있다.
- ② 진실험(true experiment)과 준실험(quasi-experiment)의 차이는 실험집단과 통제집단의 무작위배정에 의한 동질성 확보 여부이다.
- ③ 회귀-불연속 설계나 단절적 시계열 설계는 과거지향적(retrospective)인 성격을 갖는 진실험설계(true experiment)에 해당된다.
- ④ 짝짓기(matching)를 통하여 제3의 요인에 관하여 실험집단과 통제집단을 동등화시킬 수 있다.

<Tip>

제가 모든 강의에서 요령을 가르쳐줬듯이 실험집단과 통제집단을 구성할 때 무작위배정 외의 방법이 나오면 전부 준실험입니다.

<암기용 해설>

- ③ 회귀-불연속 설계나 단절적 시계열 설계는 과거지향적(retrospective)인 성격을 갖는 **진실험설계(true experiment)**에 해당된다.

▶ 준실험**<이해용 해설>**

- ② (○), ③ (×) 진실험은 무작위배정을 통해 실험집단과 통제집단의 동질성을 확보한 실험이다. 준실험은 현실적 제약으로 진실험이 어려운 경우 회귀-불연속 설계, 단절적 시계열 설계 등 무작위배정이 아닌 방법으로 실험집단과 통제집단을 구성하는 실험이다.
- ④ (○) 준실험 설계방법으로 비슷한 특징을 가진 피실험자들을 짝을 지어 실험집단과 통제집단에 한 명씩 배치하는 짝짓기 방식을 활용하기도 한다.

<관련 기출문제>**[기출에강한행정학 653번(2014 지방9급)]**

정책평가방법에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ③ 준실험설계는 짝짓기(matching) 방법으로 실험집단과 통제집단을 구성하여 정책영향을 평가하거나, 시계열적인 방법으로 정책영향을 평가한다.

[기출에강한행정학 654번(2011 국가7급)]

다음이 설명하는 연구방법은?

준실험설계방법 중에서 실험집단과 통제집단에 실험대상을 배정할 때 분명하게 알려진 자격기준(eligibility criterion)을 적용하는 방법으로, 투입자원이 희소하여 오직 대상집단의 일부에게만 희소자원이 공급될 수밖에 없는 경우에 정책효과를 파악하기 위한 연구에 적합하다.

- ② 회귀-불연속설계(regression discontinuity design)

[기출문제] 중요도 B, 난이도 중**문 19. 다중합리성 예산모형(multiple rationalities model of budgeting)의 근간이 되는 두 모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?**

- ① 루빈(Rubin)의 실시간 예산운영(real-time budgeting) 모형은 세입, 세출, 균형, 집행, 과정 등과 관련한 의사결정 흐름 개념을 활용하고 있다.
- ② 킹던(Kingdon)의 의제설정 모형은 정책과정의 복잡하고 불확실한 역동성을 부각시킨다는 점에서 다중합리성 모형의 중요한 모태라고 할 수 있다.
- ③ 루빈(Rubin)의 실시간 예산운영(real-time budgeting) 모형에서 다섯 가지의 의사결정 흐름은 느슨하게 연계된 상호의존성을 가지고 있다.
- ④ 루빈(Rubin)의 실시간 예산운영(real-time budgeting) 모형에서 예산균형 흐름에서의 의사결정은 기술적 성격이 강하며, 책임성(accountability)의 정치적 특징을 갖는다.

<암기용 해설>

- ④ 루빈(Rubin)의 실시간 예산운영(real-time budgeting) 모형에서 **예산균형** 흐름에서의 의사결정은 기술적 성격이 강하며, 책임성(accountability)의 정치적 특징을 갖는다.

▶ 예산집행 흐름 - 책임성의 정치**<이해용 해설>**

- ④ (×) 루빈(Rubin)의 실시간 예산운영 모형에서 의사결정의 기술적 성격이 강하고 **책임성의 정치**가 필요한 단계는 **예산집행** 흐름이다.

<관련 기출문제>**[기출에강한행정학 1403번(2016 지방7급)]**

루빈(Rubin)의 '실시간 예산운영(Real Time Budgeting)'모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 세입 흐름에서 의사결정 - '누가, 얼마만큼 부담할 것인가'에 관한 의사결정으로 의사결정의 흐름 속에는 설득의 정치가 내재해 있다.
- ② 세출 흐름에서 의사결정 - '누구에게 배분할 것인가'에 관한 의사결정으로 선택의 정치로 특징 지어지며, 참여자들은 지출의 우선순위가 재조정되기를 바라거나 현재의 우선순위를 고수하려고 노력한다.
- ③ 예산 균형 흐름에서 의사결정 - '예산 균형을 어떻게 정의할 것인가'에 관한 의사결정으로 제약조건의 정치라는 성격을 지니며, 예산균형의 결정은 근본적으로 정부의 범위 및 역할에 대한 결정과 연계되어 있다.
- ④ **예산-과정** 흐름에서 의사결정 - '계획된 대로 수행할 수 있는가'에 대한 의사결정으로 기술적 성격이 강하고 책임성의 정치라는 특성을 지니며, 예산계획에 따른 집행과 수정 및 일탈의 허용 범위에 대한 문제가 중요하다.

[기출문제] 중요도 C, 난이도 하**문 20. 부담금에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?**

- ① 특정의 공공서비스를 창출하거나 바람직한 행위를 유도하기 위해 사용된다.
- ② 수익자 부담의 원칙이 적용된다.
- ③ 「지방세법」 상 지방세 수입의 재원 중 하나이다.
- ④ 부담금에 관한 주요 정책과 그 운용방향 등을 심의하기 위하여 기획재정부장관 소속으로 부담금심의위원회를 둔다.

<Tip>

세외수입은 워낙 다양하므로 부담금이 무엇인지는 몰랐다고 하더라도 지방세가 아니라는 것만 알아도 풀 수 있는 문제입니다.

<암기용 해설>

- ③ 「지방세법」 상 **지방세** 수입의 재원 중 하나이다.

▶ 부담금은 **세외수입**

<이해용 해설>

- ③ (X) 부담금(분담금)은 지방세 외의 수입인 세외수입 중 하나이다.

<관련 기출문제>**[기출에강한행정학 1830번(2019 서울(추)7급)]**

지방 재정에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 지방수입에 있어서 자주재원의 핵심은 지방세와 세외수입으로 지방세는 법률이 정하는 바에 따라 강제적으로 징수하고, 세외수입은 지방세 외의 모든 수입을 포함하는 개념이다.
- ② 의존재원은 지방교부세, 국고보조금, 조정교부금, **지방채**로 구성되며, 지방자치단체에서 필요로 하거나, 부족한 재원을 외부에서 조달한다는 특징이 있다.