

# 행 정 학

해설위원 : 김덕관

무단복사 판매시 저작권법에 의거 경고조치 없이 고발하여 민·형사상 책임을 지게 됩니다.

- 반드시 OMR카드에 성명, 주민등록번호를 기재하시기 바랍니다.
- OMR카드 작성시 컴퓨터용 사인펜으로 작성해주시기 바랍니다.

## ▶ 정답

01	02	03	04	05	06	07	08	09	10
①	①	②	②	①	④	④	②	③	②
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
③	④	②	④	④	③	③	①	③	②

## ▶ 출제영역 분포

단원	문제수	단원	문제수
행정학총론	3	재무이론	3
정책이론	5	행정환류	1
조직이론	2	지방자치론	2
인사이론	4		

## ▶ 문제분류 및 실력진단기준

기출문제	20	생소한 문제	0	100점 방지	0
------	----	--------	---	---------	---



**실질적인 만점: 100점**  
**고득점: 95점 이상**  
**분발대상: 85점 이하**

## ▶ 총평

이번 시험을 한 마디로 요약하면 ‘대비가능한 것에서 전부 출제되었다’입니다. 당연히 우리 함께 모든 강의에서 대비했던 것이구요. 이 말이 난이도가 무조건 쉬웠다는 것은 아닙니다. 개별적인 문제의 난이도는 다 다르고, 종합적인 난이도도 아주 쉬운 편은 아니었습니다. 객관식 행정학 시험에 매년 출제되던 출제포인트와 시험문제 해결에 필요한 것에 집중하여 대비하고 반복훈련했다면 쉽게 고득점이 나오는 시험이었다는 겁니다.

대비가능한 것에서 전부 출제됐고 변별력도 있는 시험이라 수험생들 간에 평이 많이 갈릴 겁니다. 어떤 수험생은 매우 쉽다고 느끼고 95~100점을 맞았을 것이고, 어떤 수험생은 평이하다고 느끼고 커트라인 근처 점수를 맞았을 것이고, 어떤 수험생은 매우 어렵다고 느끼고 점수도 많이 낮을 겁니다. 모든 시험이 그럴겠지만, 이번에는 쓸림이 없이 더욱 골고루 분포할 것이라는 말입니다.

단순히 반복훈련 부족이 아니라 오랜 기간 동안 열심히 공부했음에도 불구하고 마지막 케이스인 경우는 그동안 잘못 공부한 겁니다. 그동안 객관식 행정학 시험문제 해결과 관련 없는 것을 공부하는 데 너무 많은 시간을 쓴 겁니다. 이 경우는 꼭 해설강의를 참고하여 가장 정확하고 객관적으로 자신의 문제점을 파악하고, 앞으로는 객관식 행정학 시험문제 해결에 필요한 것에 집중해야 합니다. 대부분의 문제는 기출문제(기출에 강한 행정학의 기출문제, 이하 동일)만으로도 바로 정답을 고르거나 기출문제에 있는 것을 소거하여 정답을 고를 수 있다는 것을 해설강의에서 일일이 비교해줍니다.

그동안 객관식 행정학 시험문제 해결에 필요한 것에 집중하여 제대로 공부했지만 아직 반복훈련이 부족하여 점수가 아쉬웠던 분들은 아무 문제가 없고, 오랜 기간 동안 공부했음에도 불구하고 마지막 케이스인 경우는 지금이라도 꼭 공부방향을 제대로 잡아 다음 시험에서는 고득점하길 바랍니다.

## ▶ 문제 및 해설

[기출문제] 중요도 A, 난이도 하

문 1. 직업공무원제의 특징으로 옳지 않은 것은?

- ① 직무급 중심 보수체계
- ② 능력발전의 기회 부여
- ③ 폐쇄형 충원방식
- ④ 신분의 보장

<암기용 해설>

① **직무급** 중심 보수체계

▶ **생활급** 중심

<이해용 해설>

- ① (X) 계급제와 공무원의 신분보장을 강조하는 직업공무원제의 보수체계는 계급과 근무기간별로 공무원의 기초생활을 보장해주는 생활급을 중심으로 한다.
- ② (O) 공무원을 평생 동안 관리자로 양성하는 일반행정가주의를 취하는 직업공무원제는 공무원에게 능력발전 기회를 부여하는 것을 강조한다.
- ③ (O), ④ (O) 직업공무원제는 공무원이 평생 동안 공직에서 봉사할 수 있도록 계급제, 폐쇄형 충원, 일반행정가주의, 강력한 신분보장을 강조한다.

<관련 기출문제>

[기출에강한행정학 975번(2018 서울9급, 2015 국가7급)]

직위분류제의 장점에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ② 동일 직무를 수행하는 직원이 동일한 보수를 받도록 하는 직무급체계를 확립하는 것이 용이하다.

[기출에강한행정학 972번 관련틀린선지(2007 국회8급)]

인사제도와 관련된 다음 내용 중 옳은 것은?

- '동일업무에 대한 동일보수'라는 보수의 형평성 요구와 **직업공무원제**의 **요구**가 직위분류제의 도입에 큰 영향을 미쳤다.

## [기출문제] 중요도 B, 난이도 하

문 2. 정책의 유형 중에서 정책목표에 의해 일반 국민에게 인적·물적 자원을 부담시키는 정책은?

- ① 추출정책
- ② 구성정책
- ③ 분배정책
- ④ 상징정책

## 〈암기용 해설〉

- ① **추출정책**: 국민으로부터 인적·물적 자원을 동원하는 정책

## 〈이해용 해설〉

- ① 국가의 체제유지를 위해 일반 국민으로부터 인적·물적 자원을 동원하는 정책은 **추출정책**이다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출에강한행정학 345번(2008 서울9급)]

다음 정책유형의 설명 중 옳지 못한 것은?

- ① **구성정책**은 조세, 병역, 물자수용, 노력동원 등과 관련된 정책이다.

[기출에강한행정학 345번 관련틀린선지(2008 서울소방)]

Lowi의 정책분류에 대한 설명으로 옳바르지 않은 것은?

- **재배분정책**은 환경으로부터 인적·물적 자원의 추출을 통해서 확보하는 정책이다.

## [기출문제] 중요도 A, 난이도 중

문 3. 직위분류제의 주요 개념에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① '직위'는 한 사람의 공무원에게 부여할 수 있는 직무와 책임을 의미한다.
- ② '직급'은 직무의 종류가 유사하고 곤란도·책임도가 서로 다른 군(群)을 의미한다.
- ③ '직류'는 동일 직렬 내에서 담당분야가 동일한 직무의 군(群)을 의미한다.
- ④ '직무등급'은 직무의 곤란도·책임도가 유사해 동일 보수를 줄 수 있는 직위의 군(群)을 의미한다.

## 〈암기용 해설〉

- ② '**직급**'은 직무의 종류가 유사하고 곤란도·책임도가 서로 다른 군(群)을 의미한다.

## ▶ 직렬

## 〈이해용 해설〉

- ② (X) 직무의 종류가 유사하고 곤란도·책임도가 서로 다른 직위의 군은 직렬이다. 직급은 직무의 종류와 곤란도·책임도가 모두 유사한 직위의 군을 말한다.
- ③ (O) 직렬의 군을 직군이라고 하고, 직렬 내에서 담당분야가 동일한 직무로 더 세분한 직무의 군을 직류라고 한다.
- ④ (O) 등급은 직무의 종류는 다르지만 직무의 곤란도·책임도가 유사해 동일보수를 줄 수 있는 직위의 군을 말한다. 직무등급은 등급과 같은 개념으로 우리나라의 고위공무원단에서 사용하는 용어이다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출에강한행정학 987번(2018 서울9급, 2010 국가9급)]

공직분류에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ② 직무의 종류는 유사하지만 곤란도와 책임도가 서로 다른 직무의 군을 **직급**이라고 한다.

## [기출문제] 중요도 A, 난이도 중

문 4. 윌슨(Wilson)의 규제정치 유형 중 다음 설명에 해당하는 것은?

정부규제로 발생하게 될 비용은 상대적으로 작고 이질적인 불특정 다수에게 부담된다. 그러나 편익은 크고 동질적인 소수에 귀속된다. 이런 상황에서 상당한 이익을 얻을 수 있는 소수집단은 정치조직화하여 편익이 자신들에게 제도적으로 보장될 수 있도록 정치적 압력을 행사한다.

- ① 대중정치
- ② 고객정치
- ③ 기업가정치
- ④ 이익집단정치

## 〈암기용 해설〉

② 고객정치: 비용분산 + 편익집중

## 〈이해용 해설〉

② 윌슨(J. Wilson)의 규제정치 유형에서 비용은 불특정 다수에게 분산되고 편익은 특정 소수에게 집중되는 것은 고객정치이다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출예강한행정학 322번(2011 국회8급)]

윌슨(J. Wilson)이 제시한 규제의 4가지 정치적 상황 중 규제의 비용은 이질적인 불특정 다수인에게 부담되나 그것의 편익은 대단히 크며 동질적 소수인에 귀속되는 상황으로서 피규제산업에 의한 규제기관에 포획이 이루어질 가능성이 높은 상황은?

② 고객 정치

## [기출문제] 중요도 A, 난이도 하

문 5. 동기유발의 과정을 설명하는 '과정이론'에 해당하는 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 브룸(Vroom)의 기대이론
- ㄴ. 애덤스(Adams)의 공정성이론
- ㄷ. 로크(Locke)의 목표설정이론
- ㄹ. 엘더퍼(Alderfer)의 ERG이론
- ㅁ. 맥그리거(McGregor)의 X이론·Y이론

- ① ㄱ, ㄴ, ㄷ
- ② ㄱ, ㄴ, ㄹ
- ③ ㄴ, ㄷ, ㅁ
- ④ ㄷ, ㄹ, ㅁ

## 〈암기용 해설〉

ㄹ. 엘더퍼(Alderfer)의 ERG이론

ㅁ. 맥그리거(McGregor)의 X이론·Y이론

▶ 내용이론

## 〈이해용 해설〉

ㄱ (○), ㄴ (○), ㄷ (○) 브룸(Vroom)의 기대이론, 애덤스(Adams)의 형평성(공정성)이론, 로크(Locke)의 목표설정이론은 동기가 유발되는 과정을 설명하는 과정이론이다.

ㄹ (X), ㅁ (X) 엘더퍼(Alderfer)의 ERG이론, 맥그리거(McGregor)의 XY이론은 동기를 유발하는 내용을 설명하는 내용이론이다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출예강한행정학 820번(2014 지방9급)]

다음 중 동기부여에 대한 과정이론만을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 애덤스(Adams)의 형평성이론
- ㄴ. 브룸(Vroom)의 기대이론
- ㄷ. 맥클리랜드(McClelland)의 성취동기이론
- ㄹ. 로크(Locke)의 목표설정이론

## [기출문제] 중요도 C, 난이도 상

## 문 6. 특별지방자치단체에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 2개 이상의 지방자치단체가 공동으로 특정한 목적을 위하여 광역적으로 사무를 처리할 필요가 있을 때에는 특별지방자치단체를 설치할 수 있다.
- ② 보통의 지방자치단체와 같이 법인격을 갖는다.
- ③ 특별지방자치단체의 의회는 규약으로 정하는 바에 따라 구성 지방자치단체의 의회 의원으로 구성한다.
- ④ 구성 지방자치단체의 장은 「지방자치법」상 겸임 제한 규정에 의해 특별지방자치단체의 장을 겸할 수 없다.

## 〈Tip〉

2022년부터 「지방자치법」에 특별지방자치단체에 대한 규정이 추가되는 것은 2022 대비 모든 강의에서 공부해왔으니, 같이 암기했던 선지 ①, ②, ③을 소개하여 정답을 골랐을 겁니다.

## 〈암기용 해설〉

- ④ 구성 지방자치단체의 장은 「지방자치법」상 겸임 제한 규정에 의해 특별지방자치단체의 장을 겸할 수 없다.  
▶ 「지방자치법」상 겸임 제한 규정에도 불구하고 겸임 가능

## 〈이해용 해설〉

- ② (○) 특별지방자치단체는 보통의 지방자치단체와 마찬가지로 법인으로 설치된다.
- ③ (○) 특별지방자치단체의 의회는 구성 지방자치단체의 의회 의원으로 구성하고, 특별지방자치단체의 장은 특별지방자치단체의 의회에서 선출한다.
- ④ (X) 「지방자치법」상 지방자치단체의 장의 겸임 제한 규정에도 불구하고, 구성 지방자치단체의 장은 특별지방자치단체의 장을 겸임할 수 있다.

## 〈관련 기출문제〉

## [기출예강한행정학 1638번(2004 충남9급)]

지방자치단체의 특징이 아닌 것은?

- 특별지방자치단체에는 조합과 서울특별시가 있다.

## [기출예강한행정학 1660번(2018 교행9급)]

광역행정의 공동처리 방식에 관한 설명으로 옳은 것은?

- ③ 공동기관은 둘 이상의 지방자치단체가 광역사무를 처리하기 위하여 조례에 의해 공동으로 법인격을 갖는 기관을 운영하는 방식이다.

## [기출문제] 중요도 B, 난이도 상

## 문 7. 나카무라(Nakamura)와 스몰우드(Smallwood)의 정책결정자와 정책집행자의 관계에 따른 정책집행의 유형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① '고전적 기술자형'은 정책결정자가 구체적인 목표를 설정하면, 정책집행자는 그 목표를 지지하고 목표달성을 위한 기술적인 수단을 강구하는 역할을 담당한다고 본다.
- ② '재량적 실험형'은 정책결정자가 추상적인 목표를 설정하면, 정책집행자는 정책결정자를 위해 목표와 수단을 명확하게 하는 역할을 담당한다고 본다.
- ③ '관료적 기업가형'은 정책집행자가 목표와 수단을 강구한 다음 정책결정자를 설득하고, 정책결정자는 정책집행자가 수립한 목표와 수단을 기술하는 역할을 담당한다고 본다.
- ④ '지시적 위임형'은 정책결정자가 구체적인 목표와 수단을 설정하면, 정책집행자는 정책결정자의 지시와 위임을 받아 정책대상집단과 협상하는 역할을 담당한다고 본다.

## 〈Tip〉

선지 ①, ④가 가장 혼동되는 지문이었을 겁니다. 이진 수험생 분들의 잘못이 아니라 출제자가 용어를 덜 명확하게 사용했기 때문입니다. 지도 대학교 수님들 정책학 전공교과서를 전부 찾아봤는데 용어사용이 불분명한 부분입니다. 이해용 해설을 참고하여 선지 ①은 "기술적인(technical)"에 초점을 맞춰 이해하고, 선지 ④는 "수단" 자체에 초점을 맞춰 이해하길 바랍니다.

## 〈암기용 해설〉

- ④ '지시적 위임형'은 정책결정자가 구체적인 목표와 수단을 설정하면, 정책집행자는 정책결정자의 지시와 위임을 받아 정책대상집단과 협상하는 역할을 담당한다고 본다.

▶ 지시적 위임형: 결정자가 목표 설정 ⇨ 집행자가 구체적인 수단 결정

## 〈이해용 해설〉

- ① (○) 고전적 기술자형은 정책결정자가 구체적인 목표와 수단을 설정하면, 정책집행자는 그 목표와 수단의 달성을 위한 기술적인(technical) 수단을 정하고 실천하는 권한만을 가진다.
- ② (○) 재량적 실험형은 정책결정자가 추상적인 목표를 설정하면, 정책집행자는 구체적인 목표를 설정하는 것부터 재량권을 가지는 유형이다.
- ③ (○) 관료적 기업가형은 정책결정자가 아닌 정책집행자가 목표와 수단을 모두 정하는 유형이다. 정책집행자는 자신이 정한 목표와 수단을 채택하도록 정책결정자를 설득·강제하고, 정책결정자는 형식적인 결정권을 가지고 정책집행자가 정한 목표와 수단을 그대로 기술(description)하여 결정할 뿐이다.
- ④ (X) 지시적 위임형은 정책결정자가 구체적인 목표를 설정해주면, 정책집행자가 목표를 달성하기 위한 수단을 결정하는 유형이다. 정책집행자는 정책결정자가 정한 목표를 실현하는 데 필요한 정책대상집단과의 협상 등 기술적·행정적 협상도 수행한다.

## 〈관련 기출문제〉

## [기출예강한행정학 552번(2005 경기9급)]

정책결정자와 정책집행자의 관계 유형의 설명 중 적하지 않은 것은?

- ① 고전적 기술자형 - 정책결정자는 정책목표와 세부정책 내용까지 결정하며, 정책집행자는 이들을 실천하기 위한 활동을 한다.
- ② 협상형 - 정책결정자들에 의해 목표가 수립되고 대체적인 방침만 정해진 뒤 나머지는 집행자에게 위임된다.
- ③ 재량적 실험형 - 정책결정자는 구체적인 정책이나 목표를 설정하지 못하고, 집행자들이 정책목표의 구체화, 수단선택, 정책시행을 자기 책임하에 관장한다.

## [기출에강한행정학 553번(2013 경찰간부)]

Nakamura와 Smallwood는 정책결정자와 정책집행자 간의 관계에 착안하여 정책집행을 다섯 가지로 유형화하였다. 다음의 내용들 중에서 지시적 위임형의 특징에 해당하는 것은?

- ① ~~정책결정자가 정책을 결정하지만 독단적으로 채택하는 것이 아니라, 정책목표와 정책수단에 대해서 정책결정자와 정책집행자 간에 다협과 협정을 한다.~~
- ② ~~정책결정자는 추상적인 정책목표를 저자하며, 이러한 정책목표를 구체화하고 정책수단을 채택하도록 광범위한 재량권을 정책집행자에게 위임한다.~~
- ③ 정책결정자가 정책목표를 구체적으로 설정하지만, 정책집행자도 정책목표 달성에 필요한 행정적 권한을 보유한다. 따라서 정책집행자도 상당한 재량을 행사할 수 있다.

## [기출에강한행정학 554번(2020 경찰간부, 2009 국가7급)]

나카무라와 스몰우드(Nakamura & Smallwood)가 분류한 정책집행의 유형 중 '협상형'에 대한 설명으로 가장 옳은 것은?

- ② ~~정책집행자는 자신의 정책목표달성에 필요한 능력을 보유하고 있으며 자신의 정책목표달성에 필요한 수단들을 확보하기 위해 정책결정자와 협상한다.~~

## [기출문제] 중요도 A, 난이도 중

문 8. 목표관리제(MBO)에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고르면?

- ㄱ. 부하와 상사의 참여를 통해 목표를 설정한다.
- ㄴ. 중·장기목표를 단기목표보다 강조한다.
- ㄷ. 조직 내·외의 상황이 안정적이고 예측가능한 조직에서 성공확률이 높다.
- ㄹ. 개별 구성원의 직무 특수성을 반영하기 위하여 목표의 정성적, 주관적 성격이 강조된다.

- ① ㄱ, ㄴ
- ② ㄱ, ㄷ
- ③ ㄴ, ㄹ
- ④ ㄷ, ㄹ

## 〈암기용 해설〉

ㄴ. ~~중·장기목표~~를 단기목표보다 강조한다.

▶ **계량적인 단기적 목표 강조**

ㄹ. 개별 구성원의 직무 특수성을 반영하기 위하여 목표의 **정성적, 주관적** 성격이 강조된다.

▶ **계량적인 정량적·객관적 목표 강조**

## 〈이해용 해설〉

ㄱ (○) 목표관리제(MBO)는 부하가 참여하여 상관과의 합의를 통해 목표를 설정한다.

ㄴ (X), ㄷ (X) 목표관리제(MBO)는 계량적인 목표의 설정과 그 측정을 강조하는 관리방식이다. 따라서 계량화가 어려운 장기적·정성적·주관적 목표보다는 계량화가 용이한 단기적·정량적·객관적 목표를 강조한다.

ㄹ (○) 환경변화를 고려하지 않는 폐쇄체제적 관점에서 목표를 설정하고 달성하려는 목표관리제(MBO)는 조직 내외의 상황이 안정적이고 예측가능한 조직에서 성공확률이 높다.

## 〈관련 기출문제〉

## [기출에강한행정학 915번(2011 국회9급)]

목표관리(MBO)에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 목표설정에서 조직 구성원의 참여를 중시한다.
- ② **중장기적인** 목표 달성의 방법으로 활용되고 있다.

## [기출에강한행정학 919번(2010 지방9급)]

다음 중 목표관리제(MBO)가 성공하기 쉬운 조직은?

- ③ 목표를 계량적으로 측정하기가 용이하다.
- ④ 업무환경이 **가변적이고 불확실성이 크다.**

## [기출문제] 중요도 B, 난이도 하

문 9. 동일 회계연도 예산의 성립을 기준으로 볼 때 시기적으로 빠른 것부터 순서대로 바르게 나열한 것은?

- ① 본예산, 수정예산, 준예산
- ② 준예산, 추가경정예산, 본예산
- ③ 수정예산, 본예산, 추가경정예산
- ④ 잠정예산, 본예산, 준예산

## 〈암기용 해설〉

③ 성립시기에 따른 순서 : 수정예산 → 본예산 → 추가경정예산

## 〈이해용 해설〉

③ 동일 회계연도 예산에 대하여 성립시기를 기준으로 볼 때, 수정예산 → 본예산 → 추가경정예산 순서로 편성된다. 본예산이 성립하기 전에 편성하는 것이 수정예산이고, 본예산이 성립한 후에 편성하는 것이 추가경정예산이다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출예강한행정학 1264번(2004 국가9급, 경기9급)]

우리나라의 추가경정예산에 대한 내용 중 옳은 것은?

- ① 국회에 제출 중인 예산안 내용을 일부 변경하는 것이다.
- ④ 이미 확정적으로 성립된 예산을 변경하는 것이다.

## [기출문제] 중요도 B, 난이도 상

문 10. (가)~(라)의 행정이론이 등장한 시기를 순서대로 바르게 나열한 것은?

- (가) 정부와 공공부문에 참여하는 다양한 참여자들의 네트워크를 중시하고, 정부는 전체 네트워크를 관리하는 조정자의 입장에 있다고 하였다.

(나) 미국 행정학의 '지적 위기'를 지적하면서 인간을 이기적·합리적 존재로 전제하고, 공공재의 공급이 서비스 기관 간 경쟁과 고객의 선택에 의해 이루어지는 시스템을 제안하였다.

(다) 정치는 국가의 의지를 표명하고 정책을 구현하는 것이며, 행정은 이를 실천하는 관리활동으로서 정치와 행정의 차이를 분명히 하였다.

(라) 왈도(Waldo)를 중심으로 가치와 형평성을 중시하면서 사회의 문제해결에 대한 현실 적합성을 갖는 새로운 행정학의 정립을 시도하였다.

- ① (다)→(라)→(가)→(나)
- ② (다)→(라)→(나)→(가)
- ③ (라)→(다)→(가)→(나)
- ④ (라)→(다)→(나)→(가)

## 〈암기용 해설〉

② (다) 정치행정이론론 → (라) 신행정학 → (나) 공공선택론 → (가) 뉴거버넌스론

## 〈이해용 해설〉

② (다)는 1930년대 이전에 대두된 정치행정이론론, (라)는 1960년대에 대두된 신행정학, (나)는 1970년대에 대두된 공공선택론, (가)는 1980년대에 대두된 뉴거버넌스론에 대한 설명이다.



## [기출문제] 중요도 A, 난이도 하

문 11. 예산집행의 신축성을 유지하기 위한 제도로 옳지 않은 것은?

- ① 계속비
- ② 수입대체경비
- ③ 예산의 재배정
- ④ 예산의 이체

## 〈암기용 해설〉

③ ~~예산의 재배정~~

▶ 예산집행의 통제 확보장치

## 〈이해용 해설〉

- ① (○), ② (○), ④ (○) 계속비, 수입대체경비, 이체는 예산집행의 신축성을 확보하기 위한 제도이다.  
③ (X) 예산의 배정과 재배정은 예산집행의 통제를 확보하기 위한 제도이다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출예강한행정학 1426번(2020 군무원9급, 2019 경찰간부, 2016 행정사, 2014 국가9급)]

계획의 본래 취지에 따라 예산이 집행될 수 있도록 행정기관이 재량권을 행사하는 것을 예산집행의 신축성이라고 한다. 다음 중 예산집행의 신축성 유지방안이 아닌 것은?

- ② ~~예산의 배정과 재배정~~

## [기출문제] 중요도 B, 난이도 상

문 12. 정부의 변천에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 19세기 근대 자유주의 국가는 '야경국가'를 지향하였다.
- ② 대공황 이후 케인즈주의, 루스벨트 대통령의 뉴딜정책은 큰 정부관을 강조하였다.
- ③ 영국의 대처리즘, 미국의 레이거노믹스는 작은 정부를 지향하였다.
- ④ 하이에크(Hayek)는 「노예의 길」에서 시장실패를 비판하고 큰 정부를 강조하였다.

## 〈Tip〉

학자 이름이 많이 나와서 당황했을 수 있지만, 하이에크에 대해서 딱 1가지 만이라도 제대로 기억하기로 했었죠? 하이에크는 시장을 매우 강조하는 철저한 신자유주의자입니다.

## 〈암기용 해설〉

- ④ 하이에크(Hayek)는 「노예의 길」에서 시장실패를 비판하고 큰 정부를 강조하였다.

▶ 하이에크: 정부실패 비판 ⇨ 작은 정부 강조

## 〈이해용 해설〉

- ① (○) 19세기 근대입헌주의(근대 자유주의) 국가는 시장의 효율성을 강조하면서 정부의 역할을 국방·치안 유지 등으로만 최소화하였다. 이를 정부가 야간 경찰 기능만을 담당하는 야경(night-watch)국가라고도 한다.  
② (○) 1930년대 대공황 이후 케인즈(Keynes)의 유효수요 원리와 이에 기초한 루스벨트(Roosevelt) 행정부의 뉴딜정책은 대공황을 극복하기 위해 정부의 역할을 확대한 큰 정부를 강조하였다.  
③ (○) 1980년대 영국 대처(Thatcher) 정부의 대처리즘과 미국 레이건(R. eagan) 정부의 레이거노믹스는 1970년대 이후 대두된 정부실패 현상에 대한 처방으로서 시장의 역할과 작은 정부를 강조한 정책이다.  
④ (X) 신자유주의자인 하이에크(Hayek)는 1970년대 이후 대두된 정부실패 현상을 비판하면서 시장의 역할과 작은 정부를 강조한 학자이다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출예강한행정학 16번(2019 서울(추)7급)]

작은 정부와 큰 정부에 대한 설명으로 가장 옳지 않은 것은?

- ① 큰 정부의 등장은 대공황 등 경제위기 속에서 시장에 대한 정부의 적극적 개입을 통해 대공황을 극복해야 한다는 케인즈주의에 사상적 기반을 두고 있다.
- ③ 경제 대공황 극복을 위하여 등장한 뉴딜 정책과 함께 2차 세계대전 등 전쟁은 큰 정부가 탄생하는 데 결정적인 영향을 주었다.
- ④ 작은 정부를 주장하는 하이에크는 케인즈의 주장을 반박하며, 정부의 시장 개입은 단기적 경기 부양에는 효과적일 수 있어도 장기적으로는 시장의 효율성을 심각하게 훼손한다고 주장하였다.

## [기출문제] 중요도 A, 난이도 중

문 13. 공무원 신분변경의 소멸에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 직권면직은 법률상 징계의 종류로 규정되어 있지 않다.
- ② 정직은 징계처분으로 일종으로, 정직 기간 중에는 보수의 1/2을 감하도록 되어 있다.
- ③ 임용권자는 사정에 따라서는 공무원 본인의 의사에도 불구하고 휴직을 명해야 한다.
- ④ 임용권자는 직무수행 능력 부족을 이유로 직위해제를 받은 공무원이 직위해제 기간에 능력의 향상을 기대하기 어렵다고 인정된 때에 직권면직을 통해 공무원의 신분을 박탈할 수 있다.

## 〈암기용 해설〉

- ② 정직은 징계처분으로 일종으로, 정직 기간 중에는 보수의 1/2을 감하도록 되어 있다.

▶ 정직: 1~3개월 직무정지, 1~3개월 보수 전액 삭감

## 〈이해용 해설〉

- ① (○) 「국가공무원법」상 징계에는 파면, 해임, 강등, 정직, 감봉, 견책이 있다. 직권면직은 「국가공무원법」상 징계가 아니다.
- ② (X) 「국가공무원법」상 징계 중 하나인 정직은 1~3개월 동안 직무가 정지되고, 그 기간 동안 보수를 전액 삭감하는 것이다.
- ③ (○) 휴직은 공무원의 의사에 따라 이루어지는 경우도 있고, 임용권자가 공무원의 의사에도 불구하고 「국가공무원법」이 정하는 사유가 있으면 휴직을 명해야 하는 경우도 있다.
- ④ (○) 「국가공무원법」상 직권면직의 사유에는 직무수행 능력 부족을 이유로 직위해제를 받은 공무원이 직위해제 기간에 능력의 향상을 기대하기 어렵다고 인정된 때에 규정되어 있다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출예강한행정학 1114번(2021, 2018 국회9급, 2017 사회복지9급)]

「국가공무원법」상 징계의 내용과 효력을 바르게 설명한 것은?

- ② 정직은 1개월 이상 3개월 이하의 기간으로 하고, 정직 처분을 받은 자는 그 기간 중 공무원의 신분은 보유하나 직무에 종사하지 못하며 보수의 3분의 2를 감한다.

## [기출문제] 중요도 A, 난이도 하

문 14. 립스키(Lipsky)의 '일선관료제'에서 일선관료들이 처하는 업무환경의 특징으로 옳지 않은 것은?

- ① 자원의 부족
- ② 일선관료 권위에 대한 도전
- ③ 모호하고 대립되는 기대
- ④ 단순하고 정형화된 정책대상집단

## 〈암기용 해설〉

④ ~~단순하고 정형화된 정책대상집단~~

▶ 일선관료제이론이 제시한 문제성 있는 업무환경이 아님

## 〈이해용 해설〉

- ① (○), ② (○), ③ (○), ④ (X) 립스키(Lipsky)의 일선관료이론이 제시한 일선관료들이 처하는 문제성 있는 업무환경에는 불충분한 자원(자원의 부족), 고객들의 모호하고 대립되는 목표기대, 객관적인 성과평가 기준의 부재, 권위에 대한 위협과 도전, 서비스 수요의 증가가 있다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출예강한행정학 583번(2016 사회복지9급)]

립스키(M. Lipsky)의 일선관료제론에서 일선관료들이 처하게 되는 문제성 있는 업무환경이 아닌 것은?

- ① 불충분한 자원
- ② 권위에 대한 위협과 도전
- ③ ~~검행 업무의 단순성과 정형화~~
- ④ 모호하고 대립되는 기대



## [기출문제] 중요도 A, 난이도 상

문 15. 의사결정 모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① '최적모형'은 정책결정자의 합리성뿐 아니라 직관·판단·통찰 등과 같은 조합리성을 아울러 고려한다.
- ② '쓰레기통 모형'은 대학조직과 같이 조직구성원 사이의 응집력이 아주 약한 상태, 즉 조직화된 무정부상태(organized anarchy)에서 의사결정이 이루어지는 과정을 설명하려고 시도한다.
- ③ '점증모형'은 실제 정책의 결정이 점증적인 방식으로 이루어질 뿐 아니라 정책을 점증적으로 결정하는 것이 바람직하다는 입장을 견지한다.
- ④ '회사모형'은 조직의 불확실한 환경을 회피하고 조직 내 갈등을 극복하기 위하여 장기적인 전략과 기획의 중요성을 강조한다.

## 〈암기용 해설〉

- ④ '회사모형'은 조직의 불확실한 환경을 회피하고 조직 내 갈등을 극복하기 위하여 **강가적** 전략과 기획의 중요성을 강조한다.
- ▶ 회사모형의 불확실성 회피방법: 단기적 환류와 적극적 환경 통제

## 〈이해용 해설〉

- ① (○) 최적모형은 정책결정자가 합리적인 요소뿐만 아니라 직관·판단·통찰 등 조합리적인 요소를 고려하여 의사결정해야 한다고 본다.
- ② (○) 쓰레기통 모형은 조직구성원 사이의 응집력이 약한 상태, 계층적으로 통제되지 못하는 상태 등 중심권위가 부재한 조직화된 혼란상태(무정부상태)의 의사결정을 설명하는 모형이다.
- ③ (○) 점증모형은 다양한 참여자 간 갈등을 해결하고 합의를 도출해야 하는 민주주의 국가에서는 실제 정책결정이 점증적인 방식으로 이루어질 뿐만 아니라 점증적인 방식으로 정책을 결정하는 것이 바람직하다고 본다.
- ④ (X) 회사모형이 제시한 불확실성 회피방법은 단기적 환류와 적극적 환경 통제이다. 불확실성이 심한 상황에서 장기적인 전략과 기획은 예측이 어려우므로 단기적 환류를 통한 단기적 전략과 기획을 강조한다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출에강한행정학 520번(2015 국가9급)]

정책결정모형 중에서 회사모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ③ 조직이 환경에 대해 **강가적으로** 대응하고 환경 변화에 **수동적으로** 적응한다고 한다.

## [기출문제] 중요도 B, 난이도 중

문 16. 공무원의 정치적 중립의 정당화 근거로 옳지 않은 것은?

- ① 엽관주의의 폐해를 극복하여 행정의 안정성과 전문성을 제고할 수 있다.
- ② 공무원은 국민 전체의 이익을 위해 공평무사하게 봉사해야 하는 신분이다.
- ③ 공무원의 정치적 기본권을 강화하여 공직의 계속성을 제고할 수 있다.
- ④ 공명선거를 통해 민주적 기본질서를 제고할 수 있다.

## 〈암기용 해설〉

- ③ 공무원의 정치적 기본권을 **강화**하여 공직의 계속성을 제고할 수 있다.
- ▶ 정치적 중립성의 한계: 공무원의 정치적 기본권 약화

## 〈이해용 해설〉

- ① (○), ② (○) 집권정당에 대한 충성도·공헌도에 따라 공무원을 임용하는 엽관주의에서는 행정의 안정성과 전문성이 저하된다는 단점이 있다. 공무원의 정치적 중립성은 특정 정당이 아닌 국민전체에 대한 공평무사한 봉사를 강조하기 때문에 엽관주의의 폐해를 극복하여 행정의 안정성과 전문성을 제고할 수 있다.
- ③ (X), ④ (○) 공무원의 정치적 중립성은 공무원집단이 정치적 영역에 대한 영향력 행사 방식을 강조하기 때문에 공명선거를 통한 민주적 기본질서를 제고할 수 있다는 장점이 있으나, 같은 이유로 공무원의 정치적 기본권을 약화시킬 수 있다는 단점도 있다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출에강한행정학 962번(2008 국회8급)]

공무원의 정치적 중립을 확보해야 할 필요성으로 옳지 않은 것은?

- ① 행정의 안정성 확보
- ② 행정의 공평성 확보
- ③ 실적주의 확립

[기출에강한행정학 963번(2012 국가9급)]

공무원에게 정치적 중립이 요구되는 근거로 가장 미약한 것은?

- ② 정치적 개입에 의한 부정부패를 방지하기 위해 필요하다.
- ③ 행정의 계속성과 전문성을 확보하기 위해 필요하다.
- ④ 공무원 집단의 정치세력화를 방지하기 위해 필요하다.

## [기출문제] 중요도 B, 난이도 상

문 17. 지방교부세에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 지역 간 재정력 격차를 완화시키는 재정 균등화 기능을 수행한다.
- ② 보통교부세, 특별교부세, 부동산교부세, 소방안전교부세로 구분한다.
- ③ 신청주의를 원칙으로 하며 각 중앙관서의 예산에 반영되어야 한다.
- ④ 부동산교부세는 종합부동산세를 재원으로 하며 전액을 지방자치단체에 교부한다.

## 〈암기용 해설〉

- ③ 신청주의를 원칙으로 하며 각 중앙관서의 예산에 반영되어야 한다.

▶ 지방교부세: 요건에 따른 교부가 원칙, 국가예산에 반영

## 〈이해용 해설〉

- ① (○) 지방교부세는 지역 간 재정력 격차를 완화시키는 재정 균등화 기능을 수행하는 것이 원칙이고, 예외적으로 특정 사업에 사용된다.
- ③ (X) 지방교부세의 대부분을 차지하는 보통교부세는 지방자치단체의 신청과 상관없이 재정력지수가 1보다 작은 지방자치단체에 교부한다. 특별교부세처럼 예외적으로 지방자치단체가 신청하는 경우도 있지만, 지방교부세는 신청과 상관없이 요건에 따른 교부가 원칙이다. 그리고 지방교부세는 각 중앙관서의 예산이 아닌 국가예산에 계상한다.
- ④ (○) 지방교부세 중 부동산교부세는 종합부동산세의 전액을 지방자치단체에 교부한 재원이다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출에강한행정학 1716번(2016 지방7급)]

지방재정에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ① 지방교부세의 기본 목적은 지방자치단체 간 재정격차를 줄임으로써 기초적인 행정서비스가 제공될 수 있도록 하는 데 있다.
- ③ 보통교부세, 특별교부세, 분관교부세, 부동산교부세 등의 지방교부세가 운영되고 있다.

[기출에강한행정학 1714번(2013 전환특제)]

지방교부세에 대한 다음 설명 중 옳바르지 않은 것은?

- ④ 부동산교부세는 내국세인 종합부동산세의 전액을 재원으로 하는 교부세이다.

## [기출문제] 중요도 B, 난이도 중

문 18. 「정부업무평가 기본법」상 우리나라 정부업무평가제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 특정평가는 국무총리가 중앙행정기관과 공공기관을 대상으로 국정을 통합적으로 관리하기 위한 목적을 갖는다.
- ② 국무총리 소속하에 심의·의결기구로서 정부업무평가위원회를 둔다.
- ③ 지방자치단체의 자체평가에 있어서 행정안전부장관은 평가 관련 사항에 대하여 지방자치단체를 지원할 수 있다.
- ④ 자체평가는 중앙행정기관 또는 지방자치단체가 소관 정책 등을 스스로 평가하는 것을 말한다.

## 〈암기용 해설〉

- ① 특정평가는 국무총리가 중앙행정기관과 공공기관을 대상으로 국정을 통합적으로 관리하기 위한 목적을 갖는다.

▶ 특정평가: 중앙행정기관에 대한 평가

## 〈이해용 해설〉

- ① (X) 특정평가는 여러 중앙행정기관이 함께 업무를 수행한 경우 국무총리가 통합적으로 평가하는 것을 말한다. 공공기관은 특정평가의 대상이 아니다.

## 〈관련 기출문제〉

[기출에강한행정학 638번(2017 지방(추)9급)]

정부업무평가 기본법 상 정부업무평가제도에 대한 설명으로 옳은 것은?

- ② 자체평가는 국무총리가 중앙행정기관을 대상으로 국정을 통합적으로 관리하기 위하여 필요한 정책 등을 평가하는 것이다.
- ③ 정부업무평가의 실시와 평가기반의 구축을 체계적, 효율적으로 추진하기 위하여 국무총리 소속하에 정부업무평가위원회를 둔다.
- ④ 특정평가는 중앙행정기관 또는 지방자치단체가 소관 정책 등을 스스로 평가하는 것이다.

## [기출문제] 중요도 C, 난이도 중

문 19. 중앙정부 결산보고서상의 재무제표로 옳은 것은?

- ① 손익계산서, 순자산변동표, 현금흐름표
- ② 대차대조표, 재정운영보고서, 이익잉여금처분계산서
- ③ 재정상태표, 재정운영표, 순자산변동표
- ④ 재정상태보고서, 순자산변동표, 현금흐름보고서

## 〈암기용 해설〉

- ③ 중앙정부 재무제표: 재정상태표, 재정운영표, 순자산변동표

## 〈이해용 해설〉

- ③ 우리나라 중앙정부의 재무제표는 재정상태표, 재정운영표, 순자산변동표로 구성되어 있다.

## 〈관련 기출문제〉

[기술에강한행정학 1384번(2017 국가(추)7급)]

우리나라의 국가재무제표에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ② 「국가회계법」에 따르면 재무제표는 재정상태표, 재정운영표, 순자산변동표로 구성된다.

## [기출문제] 중요도 B, 난이도 상

문 20. 「전자정부법」에서 정의하고 있는 다음의 개념은?

일정한 기준과 절차에 따라 업무, 응용, 데이터, 기술, 보안 등 조직 전체의 구성요소들을 통합적으로 분석한 뒤 이들 간의 관계를 구조적으로 정리한 체계 및 이를 바탕으로 정보화 등을 통하여 구성요소들을 최적화하기 위한 방법

- ① 전자문서
- ② 정보기술아키텍처
- ③ 정보시스템
- ④ 정보자원

## 〈Tip〉

어려운 문제같지만, 전자정부의 “설계도”를 길게 풀어서 서술한 내용일 뿐입니다.

## 〈암기용 해설〉

- ② 정보기술아키텍처: 전자정부의 구성요소들을 구조적으로 정리하고 최적화하는 전자정부의 설계도

## 〈이해용 해설〉

- ② 전자정부의 구성요소들을 분석한 뒤 이들 간의 관계를 구조적으로 정리하고 이를 바탕으로 구성요소들을 최적화하기 위한 전자정부의 설계도를 정보기술아키텍처라고 한다.

## 〈관련 기출문제〉

[기술에강한행정학 1562번(2010 전환특채)]

전자정부는 아래의 개념을 기반으로 한다. 다음 중 아래의 개념에 해당하는 것은?

업무수행에 필요한 데이터, 업무지원응용시스템의 실행에 필요한 정보 기술 등을 체계적으로 정리한 청사진으로서 전자정부 추진의 기본 밑그림

- ④ 정보기술아키텍처(EA)